



2017年2月26日
总第二十四期
(内部资料 工作交流)

在转型与多元化发展进程中 坚持问题导向，精准破解难题，促进商业模式、赢利 模式创新，确保公司持续、稳步、健康发展

2017年是公司全面落实企业发展战略部署，把握新一轮科技革命和产业变革带来的机遇的关键一年，为加快转型升级的步伐，促进商业模式、赢利模式创新，实现制造和服务协同发展和深度融合，保证企业持续、稳步、健康发展的目标顺利实现。公司结合当前和未来发展趋势确立企业创新发展的总体思路。

一、坚定不移的走转型升级和转变商业模式的发展之路，增强公司经济整体活力和竞争力。

国家政策推进政府向社会力量购买公共服务，已成为公司参与政府基础设施建设维护，向政府提供城市道路养护和道路除冰雪承包服务，提高服务性收入提供了广阔的空间。

民用转为军地两用，为森远经济发展提供了新的经济增长点。

由“打猎”转向建“猎场”占领战略市场资源的制高点，建设以城市综合运营服务、道路交通特许经营、军工主战装备后勤保障

服务、3D打印“四大猎场”全面支撑企业创新发展。

二、进一步强调制造端的基础地位，是公司立足之本，兴业之基。

我们要强调制造端的基础地位是企业发展的兴业之基；要优化产业布局，将公司本部打造成为创新基地、服务基地和高精尖产品的制造基地；要确立科技研发以服务和支撑产品市场为工作目标；要以精细化制造理念保证公司产品品质的不断提升；要以提高售后服务能力确保制造端的稳定发展。

三、进一步解放思想，以全新的理念分析市场、开拓市场。

以全新理念建立一套能够适应新形势的市场运作方案，要进一步挖掘市场的资源，坚持有所为和有所不为，把优势资源充实到核心市场；要使新形势下的销售体系与新的销售模式相互匹配。

四、将合资合作根植于企业发展脉搏，推动公司创新发展。

我们要共同维护来之不易的合资合作局面；共同推动经济增长；共同深化融合与发展；共同激发创新活力。要积极鼓励合作企业走向资本市场，要积极的将已具备上市条件的，又不能迅速进入资本市场的合作企业进行及时收购，并纳入上市公司体系之中。

五、拓宽多元化融资渠道，满足公司扩大规模和高速发展的需要。

随着公司基建投资、合资合作平台建设、政府与社会资本合作（PPP）模式的不断引向深入，需要充足的资本来强力支撑。在经济下行的市场环境，每一笔融资款项都显得弥足珍贵，资金筹措已成为企业生存和发展的前提条件，打破资本运作的瓶颈已成为当务之急。

六、建立决策有序、监督有效、相互制衡的法人治理结构。

公司法人治理结构是公司制的核心，要从建立和完善董事会、监事会、经营层的三方制衡关系和发咨委的参谋、服务、咨询作用着手。最终实现各司其责、协调运转，不断

增强企业的核心竞争力。

七、做好人才培养和梯队建设工作是企业的责任。

公司要求各级领导要从企业发展薪火相传、后继有人的战略高度，做好中青年干部培养工作，要有高风亮节的非凡气度，不断优化青年的成长环境。坚持把青年培养培训工作纳入到企业管理的重要日程。

八、迎接挑战，圆满完成年度各项主要经济指标。

要以卓有成效组织保障和体系保障圆满完成业绩指标，2017年必须使我们的净利润总额达到24500万元以上；争取国家项目资金支持2000万元以上；公司合资合作企业总数超过40家。

风劲帆正满，潮涌启新程。在推动公司转型升级、转变商业模式的创新过程中，要把解决问题作为工作的动力，创新的起点，要冲破畏缩不前和思想固化的藩篱，抱定“上下同欲者胜”的信念和勇气，向着发展企业、振兴企业的目标前进！

聚势续航 谋远共赢



森远股份2016年度人物



李刚 · 最具影响力奖



董秀英 · 最具影响力奖



崔正成 · 最具潜力奖



王大鹏 · 森远服务之星



高山 · 最佳清欠奖



刘宝民 · 最佳敬业奖



马维田 · 最佳敬业奖



赵世利 · 卓越指挥官

自信与执着是你们的印记、刻苦与努力是你们的标志。工作征程上，你们发挥才智，怀揣激情，放飞梦想，从容前行。这一切源于你们始终如一的付出。只有站得更高，才能看得更远。公司未来之星，迎着曙光，冉冉升起！

他把自己的工作当成一种神圣的使命，即便是最普通的一个岗位，也能够以最高的标准，展现自己的人生价值，让青春无怨无悔，让人生绽放光芒！你们用自己耐心，热心，细心的服务，默默的帮助一线人员的战斗，你们是幕后的英雄！

◆ 有这样一个身影，所有人都不会忘记，他奔走在各个工作场所，把全部的心血都用在了工作上。他任劳任怨，无怨无悔。他并不高大，却承载着重任，为公司的明天不断向前。他用行动，告诉我们什么是主人翁精神，他用表率，闪耀着做为森远人的光辉！



李倩茹 · 最佳进步奖



马连军 · 最佳敬业奖



李研 · 最佳敬业奖

同样的单位，同样是一年，同样是一名员工，他们勾画出了别样的风景。他们不一定比别人聪明，也不一定比别人优越，但他们热爱企业，责任心强，懂得将有限的时间用来更好地完成自己的职责。他们不惧困难，刻苦钻研，用无可争辩的好评征服他人，赢得尊重。



6S管理 取得显著成效

我公司自推行6S管理以来，通过不断完善持续改进的一系列行动和措施加强管理，在生产车间、库房和厂区环境上都有了很大的改善，人员的工作态度和精神面貌有了很大提高，公司管理迈上了一个新的台阶。

6S管理得力于坚持领导带头，全员参与。自从推行6S管理制度，公司成立了以副总经理亲自监督、安环部牵头，生产部配合的6S工作推进评比小组。在安环部新任部长张南的带领下，按照6S管理制度的各项要求和标准统一部署，将6S管理加入到日常绩效考核当中，带领公司全员参与6S管理工作。他每天带头完成车间死角区域的整理、整顿、清扫、清洁工作，从杂乱无章到井然有序，从拥堵到畅通，给员工做好示范，消除了很多潜在的安全隐患，使得员工养成了良好习惯，自觉完成职责内的6S工作，做到上下齐心成果共享。车间现场环境整洁有序窗明几净，办公效率也自然而然有所提高。

6S工作有起点没终点。张南部长倡导公司上下要充分体会和总结推行6S管理带来的改变和好处，把6S管理与日常工作有机融合，深入到工作的每个环节，把6S管理工作做细做强；继续做好6S的学习和培训工作，确保公司全员参与、全过程参与，鼓励员工发现日常工作中有待改进的问题，多提改善意见，促进与公司同命运、共发展的良好氛围；加强6S管理的日常考核工作，制定和实施评比办法，通过争先创优将6S工作继续深化。

(安全部 张洋)



■ 员工风采

先进思想的动力

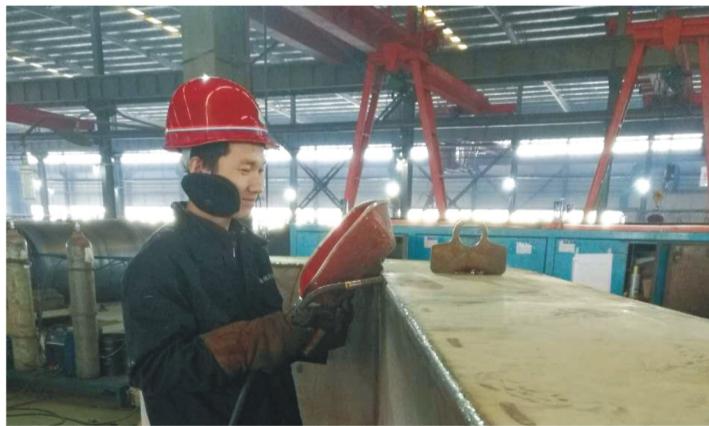
时代在发展，科技在进步，在这忙碌的冬季，我车间在制作结构件的过程中，也有着很多人，拥有先进思想和改革创新的精神。在我车间一工区铆焊二班，在班长李小龙的带领下，员工们总是在保质保量的工作中有着独特的创新，其中以王玉田和申成亮最为出色。



结构车间 王玉田

王玉田师傅是一位很有经验的老员工了，他每次工作起来都特别认真，而且爱钻研，他总是喜欢挑战新任务，这次他新发明了一套专门用来炜环的工具，以前总是用火烤的，用锤子砸的，他的工装别出心裁，不再用老式的笨拙方式，而且不仅速度快质量好，还能省时省力，可以大批量制作。适用于车间各种铲、刷等产品中的吊环制作。这在炜环方面有了很大的进步，车间现在开始大批量使用，得到大家认可的同时，也受到领导一致好评，并给予嘉奖。

申成亮作为车间的焊工，是工作认真吃



结构车间 申成亮

苦耐劳的好员工，他在焊接技术水平上也是达到非常高的标准了，但是他总是想着法儿的让自己焊接出来的活既美观又快速，是在冬季工作量较大的情况下，他研究出了一种自动旋转焊接工具，其利用淘汰的机床工具改良而成，利用皮带传动方式带动待焊接工作做圆环运动，通过工件自行运动轨迹进行焊接，形成圆环形焊缝，运转速度可小范围调节。这种工具最适合焊接一些圆形的结构件，既能保证焊接时不断流，又能快速焊接出外形美观的结构件，省时省力成型好。在多次试验

后，大家都觉得非常适用，现虽未广泛使用，但也在车间焊接方面有一定的影响，将来也将大力推广，领导对他的先进理念给予很高的评价。为表彰申成亮同志的这种积极思考、勤动脑、多琢磨、关注质量的行动，公司给予精神和物质奖励。

公司鼓励员工的创新思想，我们也将发扬这种创新精神，让车间员工们拥有属于自己发展的平台，这也是员工们工作的动力，生产系统的进步，公司发展的新气象。有创新，才能有更好的未来。

(结构车间 张丹菊)

森远广达篮球队 豪取12连胜！

营口银行依靠篮板优势的发挥一度在上半场强势追分险些领先，实力更胜一筹的森远广达队在下半场发力马上要锁定胜局的时候，营口银行队连续三分入账，居然发生大逆转，反超一分。比赛现场，实在是精彩又刺激。此时，现场所有的观众都停止了呐喊，激动的看着赛场。最后三分钟，时间在一秒一秒的流逝，所有人屏住呼吸看向罚球线，一分、又一分，森远广达队追回一分。在比赛最后1分钟，我们终于锁定胜局，以63-57击败营口银行队，取得12连胜的佳绩。公司啦啦队那震耳欲聋的锣鼓、雷动的掌声和起劲的吆喝声，给我方队员以强大的精神动力。擂鼓助威，擂出了

旗开得胜，擂鼓助阵，擂出了胜利欢歌。比赛中有太多的难忘瞬间：潇洒的进球、跃起后的意外跌倒、鼓励的拥抱、胜利后的喜悦，太多太多的欢笑和汗水，一个个串联成这场比赛的永久胶片，珍藏在我们的青春映像馆。

通过体育锻炼加强职工身心健康，从而以更好积极向上的精神面貌全身心投入到工作中，为企业创造更多的效益。本次篮球赛充分展现了森远股份年轻员工的风采，锻炼了年轻队伍，更重要的是增强了这个大家庭的凝聚力和战斗力，提升了团队合作精神，充分展示了我们“奉献、团队、创新”的企业精神。

公司AD5161TCXV除雪车 荣获中国节能产品认证证书

近日，公司收到中国质量认证中心针对AD5161TCXV除雪车颁发的中国节能产品认证证书，这是我公司首款产品获得该证书，也是公司第一次获得中国节能产品认证证书。

节能产品认证是指依据国家相关产品认证标准和技术要求，按照产品质量认证规定与程序，经中国节能产品认证机构确认并通过颁布认证证书和节能标志，证明某一产品符合相应标准和节能要求的活动。

汽车属于非强制性认证产品，对汽车的认证属于企业自愿行为，但产品一经获证，国家财政部和发改委将以联合行文的形式定期发布通知，将获证的节能产品列入政府采购清单，凡列入节能清单的产品，属于政府强制采购、优先采购范围，以此来推进和规范节能产品的政府采购。

AD5161TCXV除雪车是我公司采用东风载货汽车底盘改装的重点除雪产品之一，采用进口美国技术的康明斯ISD210 50发动机，节能环保性能优越，依据中国质量认证中心CQC31-491102-2010《汽车节能认证规则》，经长春汽车质量监督检验中心检测，符合国家汽车行业JT 719-2008《营运货车燃料消耗量限值及测量方法》标准，又经中国质量认证中心专家对工厂质量保证能力的实地审查，最终通过认证并获得证书。

该产品获证，有助于进一步巩固森远除雪产品的技术领先地位，有助于进一步开拓市场，提高用户关注度，提高市场占有率。

(科技与信息化部 付健)



本月生日员工：谢鹏、王梓序、吕东旭、代争、韩文韬、刘京、李金达、姜庆杰、王震、贾璐、霍文强、黄永军、刘晓平、邱跃、王德虎、王澍、张原、隋法亭、甄永泉、李秀新、张保华、于星辰、高山、徐国金、李秀贤、马清林、徐晓亮、马文山、张忠广、张子国、张鲁宁、葛晓丹、石磊、尹崇天、佟文忠、郭士杰、陈嵩、何迎久、唐丹、金增双、金增喜。