



2018年2月4日

特刊

(内部资料 工作交流)

# 坚持结果导向、强化过程控制、真抓实干、求真务实、 为全面实现公司年度工作目标而努力工作

公司召开2018年度工作会议暨先进工作者表彰会议

进入新时代，引领新发展，解放思想，转变作风，开启公司发展新征程。公司董事会2018年度工作会议暨先进工作者表彰会于1月21日在二楼国际会议厅举行。会议以坚持结果导向、强化过程控制为主题，凝心聚力，齐头并进，砥砺前行。为确保三大板块战略体系的有效运行，为确保公司战略部署的稳步推进以及未来三年实现快速发展，理清思路、明确方向。公司董事会、监事会全体成员，森远、增材制造中高级管理人员、吉公高级管理人员和公司第三梯队全体学员。会议由公司副董事长、总经理孙斌武主持。

会议首先由公司控股股东郭松森先生代表董事会做了题为《坚持结果导向、强化过程控制、真抓实干、求真务实，为全面实现公司年度工作目标而努力工作》的工作报告。下达了公司2018年主要经济指标和研发目标，并围绕公司可持续发展提出五点意见：

## 一、强化董事会的领导地位，持续提高公司治理水平。

强调2018年公司董事会居于“决策与控制”的地位，处于公司治理的中心环节并发挥核心作用，要努力保障董事会工作既不“缺位”也不“越位”。要保障董事会和经营层既各司其职又相互配合，进而提高公司治理的整体效果。

## 二、突出三大板块管理团队的作用，激发各板块经营层的活力。

要求三大板块的领导班子充分发挥经营层



的整体功能，要共同认识，和谐情感，工作互补，个性相容；要坚持民主，摆正位置，完善制度，团结协调，促进各项工作再上新台阶。

## 三、强化对公司中高级管理人员的监督和考核工作

强化对中高级管理人员的考核是为了全面、客观、公正、准确地评价中高级管理人员的工作能力、业务素质和履行职责的情况，为

选人用人，加强中高级管理人员的教育、管理、监督、激励与约束提供客观科学的依据。

## 四、激发员工的积极性和创造力，打造激情森远，活力森远

(一)用先进的管理理念和优秀的企业文化激发员工爱岗敬业和无私奉献的精神：

用森远人不懈的努力和坚韧不拔的气概，传承企业文化，鼓舞和号召全体员工，坚定信

心，攻坚克难，增强企业发展能力，提振员工队伍的士气，使企业具有“旺盛的生命力”，员工具有“充满激情的创造力”，文化建设具有“强大的凝聚力”确保企业可持续发展。

(二)用合理薪酬管理制度和建立起有吸引力的职业发展通道，引导、激发员工的工作热情。

## 五、加强人才梯队建设是重中之重，培养自己的人才刻不容缓

根植深厚，必有收获。森远若想稳步发展，薪火相传，就必须要建立一支人才阶梯队伍，确保在企业内有一批训练有素、经验丰富、善于自我激励的优秀人才接任未来的重要岗位，坚持公司职位提升必须听取梯队管理部门的意见和进行严格的考核后方可任用的原则。

会上，监事会主席薛萍同志做了2017年度审计工作报告，常务副总经理齐伟江宣读了先进工作者表彰决定，行政部刘旭代表先进工作者做了会议发言。

天道酬勤，日新月异。2018年，是有能力、有抱负、有胆识的森远人施展才华的时候，让我们团结一致，以抓铁有痕、落地生根的气魄共同闯出更大的一片蓝天。

“鞍马犹未歇，战鼓又催征”，新起点必须行稳且致远，新征程必须奋进与争先，新的一年已经开始，艰巨繁重但却重要而光荣的任务正等待着我们去完成。让我们继续携起手来，顽强拼搏，扎实工作，团结前进，为开创森远发展的新局面而努力工作！

## 公司表彰2017年度先进工作者



名单如下：

先进工作者：刘旭、李艳微、王成军、杨晓斌、李刚、马兴元、李梁、赵铁军、王树、任明君。

公司号召各级管理人员和广大员工要以先进为榜样，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，学习他们爱岗敬业、甘于奉献的精神风貌，学习他们积极进取、争创一流的不懈追求，学习他们与时俱进、求真务实的科学态度，真抓实干，开拓创新，为森远在战略转型和创新发展中实现企业综合实力的全面提升努力工作。

(管理部 周珊珊)

## 携手共赢 共谋发展

公司召开2018年度供应商工作会议

在2018年新春佳节即将到来之际，公司在此次召开2018年度供应商工作会议，森远的60家优秀供应商群英荟萃，齐聚钢都，公司常务副总经理齐伟江代表公司经营层班子向不辞舟车劳顿前来参加这次会议的供应商朋友们致以热烈的欢迎和亲切的问候！会议在“共叙合作情谊，共话发展大计”的炙热氛围中展开。

回顾2017年，森远公司通过市场结构调整、产品结构调整、取得了四大战略市场的丰硕成果。这次召开的森远供应商年度会议，是协力同心，共同提升合作、提速发展的研讨会，也是一次凝聚共识，提振信心，谋划未来，再创辉煌的誓师会。在这次会议上我们和广大的供应商朋友们共同分享胜利的成果和成功的喜悦，共同总结在过去一年里的成败与得失。森远股份在对供应商管理过程中重视约束机制，更崇尚正向激励，更珍惜广大供应商的努力和付出。在日趋完备的激励机制中我们针对合格供应商采

取多项举措，促进彼此之间的长期合作。一是把公司和供应商的合同期延长，保证供应商的经营业绩不断增长；二是增加合同份额，增加供应商的营业额，提高其获利能力；三是增加物质类别，把合作的物质种类增加，降低供应商的成本；四是提升供应商的级别，增强供应商的美誉度和市场影响力，增加其市场拓展能力。会上对优秀供应商沈阳百德威科技有限公司、鞍钢汽车运输有限责任公司、烟台未来自动装备有限责任公司进行了表彰。

2018年森远面临的新发展、新目标、新任务、新要求，更需要我们精诚团结，密切合作。广大的供应商朋友们的鼎力相助将是森远公司未来希望所在，动力所在，信心所在。

2018年，是我们破茧成蝶、振翅高飞的关键一年！在此我们将促进森远和广大供应商更加紧密合作、携手共进，迎接挑战，为构筑大市场，为创造更加辉煌灿烂的明天而努力工作！

## 森远股份&森远科技双获高新技术企业证书

近日，森远旗下二公司——鞍山森远路桥股份有限公司和鞍山森远科技有限公司分别收到高新技术企业证书，其中，森远股份为辽宁省2017年第二批认定的高新技术企业，森远科技为辽宁省2017年第三批认定的高新技术企业。随着森远科技加入高新技术企业行列，标志着“森远”高新技术企业又添新军。

高新技术企业认定由全国高新技术企业认

定管理工作领导小组办公室根据《高新技术企业管理办法》(国科发火[2016]32号)和《高新技术企业认定管理工作指引》(国科发火[2016]195号)的有关规定进行的。随着森远股份和森远科技跨入高新技术企业行列，“森远时代列车”必将开足马力，驶向更加美好的明天。

(科技与信息化部 付健)



## 总经理孙斌武在“服务型制造万里行-走进鞍山”举办的“鞍山市服务型制造发展论坛”上做精彩报告



11月21日，由中国服务型制造联盟、鞍山市工业和信息化委员会主办、鞍山森远路桥股份有限公司协办的鞍山市服务型制造发展论坛“服务型制造万里行-走进鞍山”大型活动在辽宁科技大学国际交流中心隆重召开。国家工业和信息化部产业政策司杨伟东处长、中央财经大学信息学院副院长冯海旗作了《制造企业发展服务型制造的模式与路径》、同济大学副教授赵海峰博士作了《服务引领制造——服务型制造关键问题分析》的主题演讲，沈阳鼓风机集团、沈阳东软医疗系统有限公司、聚龙股份有限公司、森远路桥股份有限公司分享了企业发展服务型制造的经验和做法。

森远股份作为中国服务型制造联盟副理事长单位，早在2014年就开始了由单一设备制造向产品+应用+服务的转型升级，走出了一条服务型制造总集成总承包的转型模式，依托沥青路面就地热再生和PIR激光3D打印这两个国家863计划项目技术，构建了“一个基地、二个中心、N个平台”的服务型制造产业链，形成“一体二翼”战略发展新格局，取得了良好的经济效益和社会效益，确保了企业持续健康发展。

(科技与信息化部 付健)

## 森远时代列车天府之国秀再生

12月的北方，滴水成冰，天寒地冻。而千里之外的天府之国成都却春意盎然，温暖宜人。

13日下午，由四川省交通运输厅主办，成都市交委和双流区交通运输局承办的四川省普通公路养护管理信息化现场会在成都双流召开。来自鞍山森远路桥股份有限公司的沥青路面就地热再生重铺机组现场施工展示，深深吸引了来自四川省交通运输厅公路局、各市（州）交通运输局（委）、市（区）公路局主要领导及公路系统工程养护、施工、科研等单位代表，成为本次现场观摩会的重点，形成一道亮丽的公路再生风景线。

承担现场会公路热再生施工演示的是鞍山

森远路桥股份有限公司的子公司——四川钛森道路养护有限责任公司，该公司现场施工负责人曾令君介绍，“沥青路面就地热再生重铺机组是目前世界上最先进的沥青路面就地热再生施工设备，是集“绿色养护”和“经济高效”于一体的公路养护新技术。通过就地热再生重铺机组各工艺环节流水化作业，当再生列车从路面驶过之后，破旧的路面被加热、翻松、添加沥青及再生剂等新材料、摊铺、碾压等，对损坏路面进行完整修复，随后化作崭新的路面。整个施工过程中，不产生任何固体垃圾废料，将原来破旧路面的沥青混合料重新利用，节约了原材料。”

该设备在修路时只占用一个车道，其它车道交通不受影响，修补速度远远优于传统工艺维修速度。道路压实后，只需一个小时新路面就可通车，达到减少了对交通的影响。同时，再生列车可将原来破损路面材料100%再利用，减少了石料、沥青等资源消耗，减少了二氧化碳等有害气体的排放，有效降低了对环境的影响，并可一次成型新路面。”

由鞍山森远路桥股份有限公司研制的沥青路面就地热再生重铺机组被誉为“森远时代再生列车”，该技术的研发被列入国家“863”计划项目、国家火炬计划项目、国家重点新产品，该工艺由四川钛森道路养护有限责任公司

引入四川受到社会各界的广泛赞誉，将极大的提升四川全省公路节能减排力度，推动公路养护绿色发展。

(科技与信息化部 付健)



### ■ 员工风采

## 森远第三梯队学员助力鞍山创城进行时



在鞍山市争创全国文明城期间，公司第三梯队学员积极参与鞍山创城活动，协助高新区交警督导市民文明出行，遵守交通规则，树立鞍山文明城市建设新风尚，为鞍山创城贡献力量。

文明出行、遵守交通规则是我们每个人的义务和责任。“改变旧习惯，树立文明新形象，争创文明新城市”是森远三梯队此次活动的目的。

森远三梯队年轻人身上散发的蓬勃朝气影响着路上的行人，在他们对来往行人耐心宣传和疏导下，行人被他们积极向上的正能量所感染，大家都主动的遵守交通规则，有的大爷、大妈还不时竖起大拇指为他们点赞。

连日来，森远三梯队的年轻人沐浴在晨风中，伫立在骄阳下，以实际行动践行鞍山市文明市民公约，已然成为鞍山创城的一道亮丽风景线。

(三梯队 王振兴)

### 激励创造 有效运用 依法保护 科学管理

## 森远股份荣获“知识产权管理体系认证证书”

近日，森远股份通过国家标准GB/T29490-2013《企业知识产权管理规范》贯标体系认证并荣获“知识产权管理体系认证证书”。

随着知识经济的兴起，知识产权已成为市场竞争的核心要素。企业是自主创新的主体，更是知识产权创造、运用、管理和保护的主体，提高企业的知识产权管理工作水平是增强自主创新能力的重要保证。为此，公司狠抓知识产权管理体系建设，终于2017年10月25号通

过GB/T29490-2013《企业知识产权管理规范》贯标体系认证并荣获“知识产权管理体系认证证书”。

国务院八部委“关于全面推行《企业知识产权管理规范》国家标准的指导意见（国知发管字{2015}44号文）”提到：到2020年，在全国范围内建立符合创新发展需求的推行《规范》工作政策引导体系，形成遵循市场化机制的第三方认证体系，引导大部分具有创新优势的企业建立知识产权管理体系，企业知识产权

运用和保护能力大幅提升，知识产权对企业竞争优势的贡献显著增强。

森远股份通过“知识产权管理体系认证证书”将有利于公司全面贯彻“激励创造、有效运用、依法保护、科学管理”的知识产权管理方针，通过该体系的建立、实施、保持和持续改进，进一步规范企业的知识产权工作，使企业在实施知识产权管理方面获得持续发展，更好的提升企业的市场竞争力。

(科技与信息化部 关茜)

## 勇挑重担 敢于担当 争当企业发展的先行者

——鞍山森远路桥股份有限公司青年工作委员会“激情森远、活力森远”倡议书

近日，森远股份通过国家标准GB/T29490-2013《企业知识产权管理规范》贯标体系认证并荣获“知识产权管理体系认证证书”。

随着知识经济的兴起，知识产权已成为市场竞争的核心要素。企业是自主创新的主体，更是知识产权创造、运用、管理和保护的主体，提高企业的知识产权管理工作水平是增强自主创新能力的重要保证。为此，公司狠抓知识产权管理体系建设，终于2017年10月25号通

过GB/T29490-2013《企业知识产权管理规范》贯标体系认证并荣获“知识产权管理体系认证证书”。

国务院八部委“关于全面推行《企业知识产权管理规范》国家标准的指导意见（国知发管字{2015}44号文）”提到：到2020年，在全国范围内建立符合创新发展需求的推行《规范》工作政策引导体系，形成遵循市场化机制的第三方认证体系，引导大部分具有创新优势的企业建立知识产权管理体系，企业知识产权

运用和保护能力大幅提升，知识产权对企业竞争优势的贡献显著增强。

森远股份通过“知识产权管理体系认证证书”将有利于公司全面贯彻“激励创造、有效运用、依法保护、科学管理”的知识产权管理方针，通过该体系的建立、实施、保持和持续改进，进一步规范企业的知识产权工作，使企业在实施知识产权管理方面获得持续发展，更好的提升企业的市场竞争力。

(管理部 佟福禹)